



RAPORT SEMESTRIAL

potrivit prevederilor art.55 alin. 1 din O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice =Semestrul I – 2026=

Conform prevederilor art. 55 alin. 1 din O.U.G. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare “Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății”.

Pentru perioada de mandat 2020 – 2024, contractele de mandat ale administratorilor au intrat în vigoare la data de 10.11.2020 și au fost valabile până la data de 09.11.2024.

Ulterior acestei date, respectiv după finalizarea mandatului aferent perioadei 2020 – 2024, au fost numiți exclusiv administratori provizorii.

La data de 18.12.2025, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 11, a fost aprobată numirea a cinci administratori provizorii pentru un mandat până la data de 31.03.2026.

O situație similară s-a înregistrat și la nivelul conducerii executive (director general și director executiv al direcției economice), numiți în funcție la 23.12.2025 până la data de 31.05.2026.

Prin O.U.G. nr. 69 din 5 decembrie 2025, au fost introduse o serie de măsuri urgente în domeniul guvernantei corporative a întreprinderilor publice, oferind astfel cadrul legal de numire a administratorilor provizorii peste limita maximă de 12 luni, până la finalizarea procedurii de selecție a noilor administrator dar nu mai târziu de 31.03.2026.

La data de **15.05.2026**, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.03, a fost aprobată numirea a cinci administratori neexecutivi pentru un mandat de până la 4 ani, începând cu data semnării contractului de mandat, și până la data de **08.05.2030**.

La data de **04.06.2026**, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 04, a fost aprobată numirea a doi administratori provizorii pentru un mandat de 5 luni începând cu data semnării contractului de mandat.



Prin aceeași hotărâre AGA la data de 04.06.2026, a fost aprobată încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi prin care a fost stabilită indemnizația fixă lunară în sumă de 15.350 lei brut/lună.

La nivelul exercițiului financiar 2026 componența Consiliului de Administrație al companiei a fost următoarea:

Perioada 01.01.2026 – 31.03.2026

1. George-Bogdan Borună – președinte
2. Florin – Victor Dumitriu – membru
3. Ciprian Lăduncă – membru
4. Liviu – Alexandru Moraru - membru
5. Maria-Mirabela Miron – membru

Perioada 18.05.2026 – 03.06.2026

1. Gheorghe Mădălina – președinte
2. Sorin Toader – membru
3. Nicolae Tudor – membru
4. Liviu – Alexandru Moraru – membru
5. Valeriu-Andrei Steriu - membru

Perioada 04.06.2026 – prezent

1. Gheorghe Mădălina – președinte
2. Sorin Toader – membru
3. Nicolae Tudor – membru
4. Liviu – Alexandru Moraru – membru
5. Valeriu-Andrei Steriu – membru
6. Maria-Mirabela Miron – membru provizoriu
7. Ciprian Lăduncă – membru provizoriu

În contractele de mandat, încheiate cu administratorii neexecutivi și administratorii neexecutivi provizorii, remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară care se încadrează în limitele prevăzute de art. 37 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv suma brută lunară de 15.350,00 lei.

Pe perioada mandatului provizoriu administratorii nu beneficiază de remunerație variabilă, indemnizația fixă lunară fiind singura formă de remunerare.

Administratorii neexecutivi nu beneficiază de remunerație variabilă.



Noul Consiliu de Administrație a stabilit componența celor 3 comitete consultative (Comitetul de Audit, Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Comitetul de Gestionare a Riscurilor).

La data de 04 iunie 2026, prin Decizia nr. 12, Consiliul de Administrație a aprobat declanșarea procedurii de selecție pentru desemnarea directorului general și directorului executiv al Direcției Economice al C.N., „Imprimeria Națională” – S.A., în conformitate cu prevederile art. 35 din OUG nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și HG nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Ca urmare a încetării contractelor de mandat ale directorilor executivi provizorii, la data de 12 iunie 2026, prin Decizia nr. 18 Consiliul de Administrație a acordat mandate speciale unor administratori și unor directori neexecutivi pentru a semna acte juridice în cadrul companiei și în raport cu terții, cu respectarea prevederilor legale și ale actului constitutiv.

Tot în ședința din data de 12.06.2026, membrii permanenți ai Consiliului de administrație, numiți prin Hotărârea A.G.A. nr. 03 din 15.05.2026, au elaborat propunerea pentru componenta de administrare a planului de administrare 2026-2030, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, așa cum este prevăzut de art. 30 alin.(1) din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

La data de 29.06.2026 Consiliul de Administrație a aprobat ca selecția pentru desemnarea directorului general și a directorului executiv al Direcției Economice, să fie efectuată de un expert independent – persoană fizică sau juridică, specializată și autorizată în condițiile legii pentru a-și desfășura activitatea în domeniul resurselor umane, conform prevederilor art. 35 alin. (4) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Pe baza datelor realizate la 30 iunie 2026, în perioada de raportare cheltuielile aferente organelor de conducere (administratori și directori) au înregistrat următoarea evoluție comparativ cu valorile programate prin proiectul BVC 2026:



=mii lei=

INDICATORI		Nr. rd.	Proiect BVC 2026 Sem.1/2026	Realizat 30.06.2026	Diferențe col.5 – col.4 (-) economie (+) depășire	Grad realizare col.5 / col.4 %
1	2	3	4	5	6	7
C4.	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	783,15	666,28	116,87	85,08
	a) pentru directori/directorat	104	354,00	324,48	29,52	91,66
	- componenta fixa	105	354,00	324,48	29,52	91,66
	- componenta variabila	106	0	0	0	0
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere	107	429,15	341,80	87,35	79,65
	- componenta fixa	108	429,15	341,80	87,35	79,65
	- componenta variabila	109	0	0	0	0
	c) pentru AGA și cenzori	110	0	0	0	0
	d) pentru comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0

Cheltuielile aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete pe baza datelor preliminate la 30 iunie 2026, se încadrează în valorile și limitele programate prin proiectul BVC 2026, atât la nivel global cât și în structură.

EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

Lipsa organelor de conducere – atât a Consiliului de Administrație, cât și a conducerii executive (directori) – chiar și pentru o perioadă limitată, a expus compania unor riscuri operaționale și decizionale semnificative, riscuri care însă nu s-au materializat.

Mandatul provizoriu al conducerii executive (directori) a încetat la data de 31 mai 2026.

Procedura de selecție a noilor directori a fost declanșată la data de 04.06.2026.

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026 se află în circuitul de aprobare.

Până la această dată proiectul BVC 2026 a fost aprobat de Consiliul de Administrație al companiei prin Decizia nr. 21 din 12.06.2026 și de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr. 08 din 21.07.2026.



EVOLUȚIA ACTIVITĂȚII COMPANIEI ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

Pe baza datelor realizate la 30.06.2026 principalii indicatori din contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

= mii Lei =

INDICATOR	Realizat 2025 Total an	Realizat 30.06.2025	Realizat 30.06.2026	Diferențe (col.2 – col.1)
0	1	2	3	4
I. VENITURI DIN EXPLOATARE	552.012,54	256.082,06	275.055,64	18.973,58
II. CHELTUIELI DE EXPLOATARE	215.779,68	95.407,35	104.153,13	8.745,78
III. PROFITUL DIN EXPLOATARE	336.232,86	160.674,71	170.902,51	10.227,80
IV. VENITURI FINANCIARE	24.962,71	15.388,65	13.870,21	-1.518,44
V. CHELTUIELI FINANCIARE	64,16	21,47	74,25	52,79
VI. PROFITUL FINANCIAR	24.898,55	15.367,18	13.795,95	-1.571,23
VII. VENITURI TOTALE	576.975,24	271.470,70	288.925,84	17.455,14
VIII. CHELTUIELI TOTALE	215.843,83	95.428,81	104.227,38	8.798,57
IX. PROFIT BRUT	361.131,41	176.041,89	184.698,46	8.656,57
IMPOZITUL PE PROFIT	55.990,18	27.891,01	29.284,53	1.393,52
X. PROFIT NET AL PERIOADEI	304.141,23	148.150,88	155.413,94	7.263,05

Activitatea companiei, în perioada de raportare, s-a derulat în condiții de eficiență fiind realizați principalii indicatori din proiectul BVC 2026.

Rezultatele realizate în semestrul I / 2026, evidențiază o evoluție pozitivă a activității companiei prin realizarea indicatorilor economico-financiar programati la un nivel superior valorilor realizate în perioada similară din exercițiul financiar 2025.

**Președinte Consiliu de Administrație,
Mădălina Gheorghe**

Sorin Toader – membru _____

Nicolae Tudor – membru _____

Liviu – Alexandru Moraru – membru _____

Valeriu-Andrei Steriu – membru _____

Maria-Mirabela Miron – membru _____

Ciprian Lăduncă – membru _____