



RAPORT SEMESTRIAL

potrivit prevederilor art.55 alin. 1 din O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice =Semestrul II – 2025=

Conform prevederilor art. 55 alin. 1 din O.U.G. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare “Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății”.

Pentru perioada de mandat 2020 – 2024, contractele de mandat ale administratorilor au intrat în vigoare la data de 10.11.2020 și au fost valabile până la data de 09.11.2024.

Ulterior acestei date, respectiv după finalizarea mandatului aferent perioadei 2020 – 2024, au fost numiți exclusiv administratori provizorii.

La data de 16.04.2025, prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 04, a fost aprobată numirea a șapte administratori provizorii pentru un mandat de cinci luni, respectiv pentru perioada 27.04.2025 – 27.09.2025.

În intervalul 28.09.2025 – 18.12.2025 nu au fost numiți administratori, astfel că activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative aferente nu s-a putut desfășura.

O situație similară s-a înregistrat și la nivelul conducerii executive (director general și director executiv al direcției economice), pentru perioada 11.11.2025 – 23.12.2025, în care funcțiile respective au rămas vacante.

Prin O.U.G. nr. 69 din 5 decembrie 2025, au fost introduse o serie de măsuri urgente în domeniul guvernantei corporative a întreprinderilor publice, oferind astfel cadrul legal de numire a administratorilor provizorii peste limita maximă de 12 luni, până la finalizarea procedurii de selecție a noilor administratori dar nu mai târziu de 31.03.2026.

Prin Hotărârea AGA nr. 11/18.12.2025, au fost numiți 5 membri în calitate de administratori provizorii în Consiliul de administrație al C.N. “Imprimeria Națională” S.A, până la data desemnării noilor administratori, conform dispozițiilor art. 29 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, dar nu mai târziu de 31 martie 2026.



La nivelul exercițiului financiar 2025 componența Consiliului de Administrație al companiei a fost următoarea:

Perioada 01.01.2025 – 28.02.2025

1. Petronel Munteanu – presedinte
2. Florin – Victor Dumitriu – membru
3. Diana – Claudia Sabău-Popa – membru
4. Silvia Cazacu - membru
5. Anamaria Florescu – membru
6. Vicențiu-Octavian Zorzolan – membru
7. Liviu – Alexandru Moraru – membru

Perioada 01.03.2025 – 25.04.2025

1. Anamaria Florescu – membru
2. Vicențiu-Octavian Zorzolan – membru
3. Liviu – Alexandru Moraru – membru

Perioada 27.04.2025 – 27.09.2025

1. Victor-Daniel Păpălă – președinte;
2. Daniela–Anca Țurcanu – membru;
3. Orsolya Balázs–Lészai – membru;
4. Carmen-Andreea Bomboe – membru;
5. Liviu-Alexandru Moraru – membru;
6. Eduard–Valentin Coman – membru;
7. Claudiu–Tudorel Preoteasa – membru

Perioada 22.12.2025 – 31.12.2025

1. George-Bogdan Borună – președinte;
2. Florin – Victor Dumitriu – membru;
3. Maria-Mirabela Miron – membru;
4. Ciprian Lăduncă – membru;
5. Liviu-Alexandru Moraru – membru;

În contractele de mandat, încheiate cu administratorii provizorii, remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară care se încadrează în limitele prevăzute de art. 37 din O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, respectiv suma brută lunară de 13.350,00 lei.

Pe perioada mandatului provizoriu administratorii nu beneficiaza de remuneratie variabila, indemnizatia fixa lunară fiind singura formă de remunerare.

Pe baza datelor preliminate la 31 decembrie 2025, în perioada de raportare cheltuielile aferente organelor de conducere (administratori și directori) au înregistrat următoarea evoluție comparativ cu valorile programate prin BVC 2025:



=mii lei=

1	INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2025 Aprobat prin HG nr. 485/2025 Total An	Preliminat 2025	Diferențe col.5 – col.4 (-) economie (+) depășire	Grad realizare col.5 / col.4 %
1	2	3	4	5	6	7
C4.	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	2.770,50	1.915,95	-854,55	69,16
	a) pentru directori/directorat	104	1.509,37	1.022,64	-486,73	67,75
	- componenta fixa	105	964,72	878,83	-85,89	91,10
	- componenta variabila	106	544,65	540,29	-4,36	99,20
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere	107	1.261,13	893,31	-367,82	70,83
	- componenta fixa	108	1.147,80	780,19	-367,61	67,97
	- componenta variabila	109	113,33	113,12	-0,21	99,81
	c) pentru AGA și cenzori	110	0	0	0	0
	d) pentru comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0

Precizăm că în perioada 01.03.2025 – 25.04.2025, din totalul de 7 (șapte) membri ce intră în componența Consiliului de Administrație, au avut contracte de mandat doar 3 (trei) administratori neexecutivi, care au generat cheltuieli, astfel că valoarea componentei / indemnizației fixe pentru Consiliul de Administrație a înregistrat o economie față de valorile programate prin BVC 2025.

În perioada 28.09.2025 – 18.12.2025, posturile de administrator din Consiliul de Administrație au fost vacante și nu au generat cheltuieli cu componenta / indemnizația fixă.

Similar, în perioada 22.12.2025 – 31.12.2025 din totalul de 7 (șapte) membri ce intră în componența Consiliului de Administrație, au avut contracte de mandat doar 5 (cinci) administratori neexecutivi, care au generat cheltuieli, astfel că valoarea componentei / indemnizației fixe pentru Consiliul de Administrație a înregistrat o economie față de valorile programate prin BVC 2025

Componenta variabilă achitată în anul 2025 este aferentă perioadei de mandat încheiat la 10 noiembrie 2024, convenită administratorilor (cu excepția celor cu mandat provizoriu) în exercițiul financiar 2024.

Cheltuielile aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete pe baza datelor preliminate la 31 decembrie 2025, se încadrează în valorile și limitele programate prin BVC 2025 aprobat, atât la nivel global cât și în structură.



EVENIMENTE IMPORTANTE ÎN PERIOADA DE RAPORTARE

Lipsa organelor de conducere – atât a Consiliului de Administrație, cât și a conducerii executive (directori) – chiar și pentru o perioadă limitată, a expus compania unor riscuri operaționale și decizionale semnificative, riscuri care însă nu s-au materializat.

Conducerea executivă a informat Ministerul Finanțelor cu privire la aceste riscuri potențiale, precum și asupra consecințelor generate de absența organelor statutare (Consiliul de Administrație și directorii), subliniind impactul posibil asupra continuității și buneii desfășurări a activității companiei.

În absența Consiliului de Administrație și a Comitetului de Audit – structură care are atribuția de a recomanda Adunării Generale a Acționarilor numirea auditorului financiar – nu a putut fi desemnat auditorul companiei până la încheierea exercițiului financiar, conform prevederilor legale în vigoare.

Pe perioada mandatului provizoriu al administratorilor și conducerii executive, în absența Planului de administrare, nu au fost stabiliți indicatori cheie de performanță.

Realizarea Indicatorilor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 a fost aprobat prin HG nr. 485/2025.

Pe baza datelor preliminate la 31.12.2025 principalii indicatori din contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

= mii Lei =

INDICATOR	BVC 2025 Aprobat prin H.G. nr. 485/2025	Preliminat 2025	Diferențe (col.2 – col.1)
0	1	2	3
I. VENITURI DIN EXPLOATARE	468.628,04	550.645,15	82.017,11
II. CHELTUIELI DE EXPLOATARE	222.138,49	213.620,28	-8.518,21
III. PROFITUL DIN EXPLOATARE	246.489,55	337.024,87	90.535,32
IV. VENITURI FINANCIARE	24.776,71	24.962,70	185,99
V. CHELTUIELI FINANCIARE	25,00	64,16	39,16
VI. PROFITUL FINANCIAR	24.751,71	24.898,54	146,83
VII. VENITURI TOTALE	493.404,75	575.607,85	82.203,10
VIII. CHELTUIELI TOTALE	222.163,49	213.684,44	-8.479,05
IX. PROFIT BRUT	271.241,26	361.923,41	90.682,15
IMPOZITUL PE PROFIT	43.106,63	58.345,14	15.238,51
X. PROFIT NET AL PERIOADEI	228.134,63	303.578,27	75.443,64



Veniturile totale preliminate la 31 decembrie 2025 înregistrează o creștere cu 16,66% față de valorile programate prin BVC 2025.

În structura Veniturilor totale cea mai mare creștere o înregistrează veniturile din exploatare și în mod special veniturile din producția vândută. Creșterea veniturilor din producția vândută cu 15,39% față de valorile programate prin BVC 2025, este efect al creșterii cantităților de cărți electronice de identitate produse și vândute de companie, ca urmare a extinderii și generalizării proiectului la nivel național începând cu 20 martie 2025.

Veniturile financiare preliminate la 31 decembrie 2025 sunt în creștere cu 0,75% față de valorile programate prin BVC 2025. De precizat că, veniturile cu dobânzile înregistrează o scădere cu 0,44% față de valorile programate, ca efect cumulat – pe de o parte - al achitării unei sume suplimentare cu titlu de dividend la bugetul de stat în valoare de 110 milioane lei, ceea ce a condus la reducerea disponibilităților bănești care erau fructificate prin depozite bancare – iar pe de altă parte – a reducerii nivelului de dobândă în anul 2025.

Cheltuielile totale preliminate la 31 decembrie 2025 se încadrează în limitele și valorile programate prin BVC 2025. Cheltuielile totale preliminate în anul 2025 reprezintă 85,17% din totalul cheltuielilor programate la nivelul anului 2025 prin BVC.

Rezultatul brut preliminar la 31 decembrie 2025 este în creștere cu 49,23% față de valorile programate prin BVC 2025.

Numărul mediu de salariați înregistrează o scădere la 31 decembrie 2025, cu circa 5% față de valorile programate prin BVC, respectiv de la 425 salariați la 404 salariați.

Scăderea numărului mediu de salariați are ca și cauze principale următoarele:

- (i) pensionarea salariaților care îndeplinesc condițiile;
- (ii) lipsa personal calificat disponibil pe piața muncii;
- (iii) limitarea sau imposibilitate angajării de personal calificat / specializat prin menținerea unui nivel salarial sub valorile întreprinderilor de profil (*inclusiv regii/companii de stat din domeniu tipografic*). Pentru exemplificare:

	CN Imprimeria Nationala SA	RA Monitorul Oficial	RA Imprimeria BNR
Castig mediu lunar brut LEI / salariat	8.781	11.097	13.533
Variație fata de CNIN	0,00%	+26,38%	+54,12%
Numar mediu de salariați	425	280	130
<i>Valoare cumulată – număr de salariați</i>	425	410	
Cheltuieli de natura salarială - MII LEI	48.209,49	39.882,00	22.809,00
<i>Valoare cumulată - mii LEI</i>	48.209,49	62.691,00	

Cadrul legislativ referitor la întocmirea și execuția BVC [Legea bugetului de stat și legislația privind unele măsuri fiscale] au limitat posibilitățile de creștere a câștigului salarial și a cheltuielilor de natură salarială la nivelul companiei în ultimii.



Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, conform O.G. 26/2013, realizat în anul 2025 este de 9.157,27.

Raportat la limita programată prin BVC 2025, respectiv [8.781,12], valoarea realizată 31 decembrie 2025 este cu 4,28% mai mare, dar sunt respectate cerințele prevăzute în O.G. nr. 26/2013, în ceea ce privește execuția BVC, creșterea câștigului salarial fiind inferioară creșterii productivității muncii [23,61%] pentru anul 2025.

Pentru *Indicatorul Cheltuieli totale la 1.000 lei Venituri Totale*, valoarea realizată la 30 decembrie 2025, se încadrează în limita programată prin BVC 2025.

Referitor la Realizarea Planului de investiții și dotări pe anul 2025, trebuie precizat că toate obiectivele prevăzute sunt încadrate la capitolul Dotări. Cheltuielile cu investițiile realizate la 31 decembrie 2025 sunt în sumă de 29.353,63 mii lei. Două obiective din Planul de investiții și dotări se aflau la finalul perioadei de raportare contractate cu termen de livrare în anul 2026. Gradul de realizare a cheltuielilor pentru investiții este de 83,50%.

Precizăm că, datele finale vor fi disponibile după aprobarea situațiilor financiare încheiate la 31 decembrie 2025.

Activitatea companiei, în perioada de raportare, s-a derulat în condiții de eficiență fiind realizați principalii indicatori din BVC 2025 [aprobat prin HG nr. 485/2025].

Rezultatele preliminate evidențiază o evoluție pozitivă a activității companiei prin realizarea indicatorilor economico-financiari programați la un nivel superior valorilor aprobate prin BVC 2025.

**Președinte Consiliu de Administrație,
George-Bogdan Borună**

Florin-Victor Dumitriu – membru _____

Maria-Mirabela Miron – membru _____

Liviu – Alexandru Moraru – membru _____

Ciprian Lăduncă – membru _____