

Curriculum Vitae

Ciprian Lăduncă

INFORMAȚII PERSONALE

Nume / Prenume	Lăduncă Ciprian
Adresă	Otopeni, Ilfov, România

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ — FUNCȚII EXECUTIVE

Aprilie 2019 – prezent	LCL Grup SRL Sector: Consultanță în afaceri (LCL Business Advisory SRL, Youstin Infosec SRL, Marketing Alchemy SRL)
Funcție	Director General / Administrator Raportare: AGA Echipă: 3 persoane coordonate direct
Responsabilități	<ul style="list-style-type: none">Consultanță în domeniul financiar și al strategieiConsultanță în structurarea și optimizarea produselor financiareConsultanță în domeniul guvernancei corporativeReprezentant LCL în Consilii de Administrație în prezent: Electromontaj SA (2021- prezent), Adrem Energy Solutions SA / Adrem Engineering SA (2025–prezent) Realizări: <ul style="list-style-type: none">Implementarea principiilor de bună guvernare corporativă și management financiar adecvat în companii din arii diverse de activitatePromovarea principiilor de sustenabilitate, criteriilor ESG și a responsabilității sociale în relația cu organizațiile partener

Mai 2016 – Martie 2019	Metropolitan Life Asigurări — MetLife Europe Limited / MetLife Europe Insurance Limited Dublin, Sucursala București Sector: Sector financiar — asigurări de viață Autoritate de supraveghere: Banca Națională a Irlandei Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
Funcție	Chief Financial Officer (CFO) Raportare: Consiliul de Administrație Echipă: +20 persoane
Responsabilități	<ul style="list-style-type: none">Arii coordonate: Contabilitate, Actuarial, Management Reporting, Investiții, Administrare Investiții, Achiziții, Servicii GeneraleResponsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

	<ul style="list-style-type: none"> • Relația cu autoritățile statului român, inclusiv ASF, și cu organizațiile profesionale • Responsabil MetLife Group în România pentru activitățile de CSR <p>Realizări:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea externalizării activităților subsidiarelor MetLife din România către centrele de excelență ale grupului • Inițierea, monitorizarea și finanțarea proiectelor de incluziune financiară și responsabilitate socială ale grupului MetLife în România
--	---

Iulie 2013 – Mai 2016	<p>Metropolitan Life Asigurări S.A. <i>Sector: Sector financiar — asigurări de viață</i> <i>Autoritate de supraveghere: Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)</i></p>
<i>Funcție</i>	<p>Director General Adjunct (Deputy CEO) și Chief Financial Officer (CFO) <i>Raportare: Consiliul de Administrație Echipă: +50 persoane</i></p>
<i>Responsabilități</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Arii coordonate: Contabilitate, Actuarial, Management Reporting, Investiții Front-Office și Back-Office, Achiziții, Servicii Generale, Administrare Vânzări, Risk Management, Compliance • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat • Relația cu autoritățile statului român, inclusiv ASF, și cu organizațiile profesionale • Responsabil MetLife Group în România pentru activitățile de CSR <p>Realizări:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea proiectului de transformare a entității din România în sucursală a MetLife Irlanda • Coordonarea proiectului de achiziție și fuziune a firmelor grupului AVIVA din România • Inițierea, monitorizarea și finanțarea proiectelor de incluziune financiară și responsabilitate socială

Septembrie 2001 – Iulie 2013	<p>AIG Life Asigurări România S.A. / Alico Asigurări S.A. <i>Sector: Sector financiar — asigurări de viață</i> <i>Autoritate de supraveghere: Comisia de Supraveghere a Asigurărilor (CSA) / Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)</i></p>
<i>Funcție</i>	<p>Director Economic (Chief Financial Officer) <i>Raportare: Consiliul de Administrație Echipă: +60 persoane</i></p>
<i>Responsabilități</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Arii coordonate: Contabilitate, Actuarial, Management Reporting, Investiții, Administrare Investiții, Achiziții, Servicii Generale, Risk Management, Compliance • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat • Relația cu CSA / ASF, alte autorități și organizațiile profesionale <p>Realizări:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea proiectului privind transferul de control de la grupul AIG către grupul MetLife • Menținerea și consolidarea AIG Life în topul celor mai mari și mai profitabile companii de asigurări din România
--	---

1998 – 2001	KPMG România S.A. <i>Sector: Servicii financiare — audit, contabilitate, consultanță</i>
<i>Funcție</i>	Senior Consultant <i>Raportare: Director Echipă: +2 persoane</i>
<i>Responsabilități</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Consultanță în domeniul financiar, contabil și fiscal • Misiuni de audit financiar, due diligence și restructurare

1996 – 1998	Arc Group SRL / Vimob SRL / Societatea de Administrare Financiară și Investiții SA <i>Sector: Producție / Construcții / Servicii Financiare</i>
<i>Funcție</i>	Referent Departament Financiar-Contabil
<i>Responsabilități</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Activități în departamentul financiar-contabil, în perioada studiilor universitare

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ — FUNCȚII NE-EXECUTIVE

Mandate active

August 2024 – prezent	Credex Bank S.A., București <i>Servicii bancare Banca Națională a României</i> Membru al Consiliului de Administrație <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit și Risc • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
------------------------------	---

Aprilie 2025 – prezent	Credex IFN S.A., București <i>Servicii financiare nebancale Banca Națională a României</i> Președinte al Comitetului de Audit <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
-------------------------------	---

Februarie 2024 – prezent	Eazy Asigurări S.A., București <i>Asigurări Autoritatea de Supraveghere Financiară</i> Președinte al Comitetului de Audit
---------------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
Februarie 2026 – prezent	<p>BNP Paribas Leasing Solutions IFN S.A., București Leasing Banca Națională a României</p> <p>Membru Independent al Comitetului de Audit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
Martie 2026 – prezent	<p>IC Capital Europe IFN S.A., București Leasing Banca Națională a României</p> <p>Președinte al Comitetului de Audit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
Iunie 2026 – în prezent Noiembrie 2025 – Martie 2026	<p>Compania Națională „Imprimeria Națională” S.A., București Tipografie</p> <p>Membru Provizoriu al Consiliului de Administrație</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit / Comitetului de Remunerare și Nominalizare • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat

Mandate anterioare

Noiembrie 2020 – Septembrie 2025	<p>Fondul Proprietatea S.A., București Servicii financiare — fond de investiții Autoritatea de Supraveghere Financiară</p> <p>Membru în Comitetul Reprezentanților</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit și Evaluare • Membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare • Realizare principală: coordonarea și supervizarea procesului de listare prin IPO a Hidroelectrica S.A. la Bursa de Valori București (cea mai mare ofertă publică inițială din istoria pieței de capital românești) • Responsabilități în conformitate cu legislația aplicabilă și prevederile contractului de mandat
Iulie 2007 – Decembrie 2018	<p>Metropolitan Life / Alico / AIG Life — Societate de Administrare a unui Fond de Pensii Administrat Privat S.A. Sector financiar — pensii private CSSPP / Autoritatea de Supraveghere Financiară</p> <p>Membru al Consiliului de Administrație</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții

	<ul style="list-style-type: none"> • Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: coordonarea proiectului de achiziție și fuziune cu firma de pensii private Aviva
Iulie 2013 – Mai 2016	<p>APF Societate de Administrare a Fondurilor de Pensii Facultative S.A. (fosta Aviva Pensii) Sector financiar — pensii facultative <i>Autoritatea de Supraveghere Financiară</i></p> <p>Membru al Consiliului de Administrație</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții • Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: alinierea modelului operațional al firmei achiziționate de la grupul Aviva în grupul MetLife
Iulie 2012 – Iulie 2013	<p>Aviva Asigurări de Viață S.A. / Metropolitan Life Asigurări S.A. Servicii financiare — asigurări de viață <i>Comisia de Supraveghere a Asigurărilor / ASF</i></p> <p>Membru al Consiliului de Administrație</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul de Investiții • Membru în Comitetul de Risk Management • Realizare: alinierea modelului operațional al firmei achiziționate de la grupul Aviva
Martie 2011 – 2016	<p>Metropolitan Life Training & Consulting SRL Servicii de educație profesională în sectorul financiar <i>Autoritatea de Supraveghere Financiară</i></p> <p>Director General & Administrator Unic</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea cadrului de pregătire profesională în domeniul asigurărilor, conform normelor ASF • Realizare: implementarea unui sistem performant de e-learning • Realizare: organizarea trainingului pentru intermediarii în asigurări — agenți, angajați brokeri și parteneri bancassurance
Octombrie 2012 – Noiembrie 2013	<p>TAROM — Compania Națională de Transport Aerian S.A. Transport aerian civil <i>Ministerul Transporturilor / Autoritatea Aeronautică Civilă</i></p> <p>Membru al Consiliului de Administrație (administrator ne-executiv)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Audit • Membru în Comitetul Financiar și de Risk Management

FUNCȚII NE-EXECUTIVE — ORGANIZAȚII NON-PROFIT

Martie 2016 – prezent	<p>AmCham România — Camera de Comerț Americană în România (membră US Chamber of Commerce)</p> <p>Organizație non-profit</p> <p>Membru în Comitetul Director</p> <ul style="list-style-type: none"> • Președinte al Comitetului de Governanță Corporativă (în prezent) • Președinte al Comitetului Piața de Capital și Servicii Financiare • Realizare: coordonarea proiectelor AmCham privind promovarea principiilor de bună guvernanță corporativă și a statului de drept • Realizare: coordonarea proiectelor AmCham privind dezvoltarea pieței de capital, a industriei financiare și a incluziunii financiare
Noiembrie 2022 – prezent	<p>Fundația Oak and Elm — Cambridge School of Bucharest</p> <p>Organizație non-profit — educație</p> <p>Vicepreședinte</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități în conformitate cu actul constitutiv și hotărârile organelor de conducere • Promovarea standardelor de excelență educațională în învățământul preuniversitar
Noiembrie 2015 – Noiembrie 2021	<p>United Way România</p> <p>Organizație non-profit</p> <p>Membru în Comitetul Director</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promovarea responsabilității sociale corporative în România • Realizare: leadership și atragere de finanțare pentru proiecte de educație și incluziune financiară • Realizare: leadership și atragere de finanțare pentru proiecte de incluziune socială (copii, vârstnici, persoane în situații speciale)

EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Decembrie 2021 – Februarie 2022	<p>Certificat in ESG Investing</p> <p>CFA Institute UK</p> <p><i>Discipline:</i> Sustenabilitate, ESG, ESG Investing</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>
August 2021 – Ianuarie 2022	<p>INSEAD Fintech Program</p> <p>INSEAD France</p> <p><i>Discipline:</i> Fintech și Digital Strategy Program — Executive Education</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>

August 2020 – Iunie 2024	<p>Board Practice and Directorship — Independent Director Certificate, Diplomă</p> <p>Henley Business School, UK</p> <p><i>Discipline:</i> Guvernanță corporativă, Risk Management, Relația cu Investitorii, Rolul Comitetelor în Consiliul de Administrație, Strategie</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>
2001 – 2006	<p>Diplomă de absolvire — Life Management Institute (FLMI)</p> <p>LOMA, USA</p> <p><i>Discipline:</i> Servicii financiare, asigurări, drept, strategie, produse financiare</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>
2000 – 2001	<p>Expert Contabil</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR)</p> <p><i>Discipline:</i> Contabilitate, fiscalitate, control, drept, audit</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>
1998 – 1999	<p>Certificat Profesional de Management — MBA Program</p> <p>Open University Business School UK — Codecs Program</p> <p><i>Discipline:</i> Management strategic, management financiar, management competitiv</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 7</p>
1992 – 1997	<p>Licență</p> <p>Academia de Studii Economice București — Facultatea Finanțe, Bănci și Asigurări</p> <p><i>Discipline:</i> Finanțe, bănci, asigurări, control, audit</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 6</p>
1988 – 1992	<p>Diplomă de Bacalaureat</p> <p>Liceul „A.I. Cuza”, Focșani</p> <p><i>Discipline:</i> Matematică, economie</p> <p><i>Nivel:</i> ISCED 3</p>

CERTIFICĂRI ȘI CALIFICĂRI PROFESIONALE

- Membru, Expert Contabil — CECCAR (din 2001)
- Fellow, Life Management Institute — LOMA, USA (din 2006)
- Membru, Asociația Administratorilor Independenți — AAI (din 2019)
- Membru, Institute of Directors — IoD UK (din 2021)
- Membru, Aspen Institute România (din 2018)

CURSURI DE FORMARE PROFESIONALĂ

- Program de formare profesională în domeniul financiar, contabil, fiscalitate și audit — CECCAR (2019–2025)
- Program de formare profesională în guvernanta corporativă — IoD Institute UK (2021), Henley Business School (2020-2024)
- Program de formare profesională în Risk Management, Investiții, Leadership, Financiar, Control, Audit — MetLife (US, UK, Spania, Polonia, Turcia, 2013–2018)
- Program de formare profesională în Financial Management, Control, Audit, Compliance, Management, Leadership — AIG (US, UK, Grecia, Polonia, Cehia, 2001–2013)
- Program de formare profesională în IFRS, Contabilitate, Audit — KPMG (România, Ungaria, 1997–2001)

COMPETENȚE ȘI APTITUDINI

<i>Leadership & Board</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Experiență board-level extinsă: 20+ mandate ne-executive în consilii de administrație și comitete consultative, inclusiv în sectoare reglementate (bancar, asigurări, leasing, fonduri de investiții, energie, transport, IFN-uri) • Expertiză aprofundată în guvernanta corporativă conform OUG 109/2011, Cod CG BVB, principii OECD; experiență ca președinte de Comitet de Audit, Comitet de Nominalizare și Remunerare, Comitet de Risc • Experiență C-level: 20+ ani în funcții de CFO și Deputy CEO în grupuri financiare multinaționale (AIG, MetLife), cu raportare directă la Consiliul de Administrație și la sediile regionale • Capacitate dovedită de leadership strategic: coordonare echipe de 50+ persoane, restructurări organizaționale, fuziuni și achiziții transfrontaliere, transformări de model operațional • Stakeholder management la cel mai înalt nivel: relația cu autoritățile de supraveghere (BNR, ASF, CSA, CSSPP, BNR Irlanda), auditori externi, investitori instituționali, parteneri strategici
<i>Strategie & Decizie</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Gândire strategică multi-orizont: capacitatea de a integra dimensiunile financiară, operațională, de risc, reglementară și de sustenabilitate într-o viziune coerentă pe termen mediu și lung • Judecată independentă și capacitate de challenge constructiv în contexte de board, inclusiv pe teme contestate precum politica de remunerare, succesiune, M&A, alocare de capital • Experiență în evaluări de board (board reviews) și în implementarea recomandărilor de bună guvernanta • Capacitate de sinteză și de luare a deciziilor sub presiune de timp și sub incertitudine reglementară
<i>Lingvistice</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Română — limbă maternă ; Engleză — nivel avansat
<i>Digitale & AI</i>	<ul style="list-style-type: none"> • MS Office, Sisteme ERP și platforme de management financiar. • Platforme de board portal, AI tools, governance tech